

Centra transferu technologii – struktura, szanse i zagrożenia



Konferencja
**Prawo
Innowacje
Nauka**



PLAN WYSTĄPIENIA

- 1. Centra transferu technologii w polskich uczelniach –
podstawa prawna.**
- 2. Centra transferu technologii i spółki celowe uczelni –
modele zarządzania procesem komercjalizacji.**
- 3. Jak jest? CTT w procesie komercjalizacji.**
- 4. Jak mogłoby być? CTT w systemie komercjalizacji.**



1. Podstawa prawna

Założenie (1995):

Widza i technologia powstają przede wszystkim w uczelniach i stąd powinna być transferowana do przedsiębiorstw. W ten sposób buduje się innowacyjną gospodarkę opartą na wiedzy.

Transfer technologii = proces dostosowywania wyników badań naukowych, patentów lub know-how do ich praktycznego zastosowania w przedsiębiorstwie.

Komercjalizacja = czynności związane z obsługą prawną i finansową procesu transferu technologii, w tym analiza rynku, przygotowanie i przeprowadzenie odpowiednich działań prawnych związanych w umową licencji/sprzedaży, ochroną własności intelektualnej.



1. Podstawa prawna

USTAWA

z dnia 20 lipca 2018 r.

Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*

Rozdział 6

Komercjalizacja wyników działalności naukowej oraz know-how

Art. 148

4. Centrum transferu technologii **tworzy się w celu komercjalizacji bezpośrednio**, polegającej na sprzedaży wyników działalności naukowej lub know-how związanego z tymi wynikami albo oddawaniu do używania tych wyników lub know-how, w szczególności na podstawie umowy licencyjnej, najmu oraz dzierżawy.

5. Centrum transferu technologii może być utworzone w formie **jednostki ogólnouczeniowej** i działa na podstawie regulaminu zatwierdzonego przez senat.

* Dz. U. 2018 poz. 1668 ze zm.



1. Podstawa prawna

Rozdział 6

Komercjalizacja wyników działalności naukowej oraz know-how

Art. 149

1. Uczelnia, **w celu komercjalizacji pośredniej**, polegającej na obejmowaniu lub nabywaniu udziałów lub akcji w spółkach lub obejmowaniu warrantów subskrypcyjnych uprawniających do zapisu lub objęcia akcji w spółkach, w celu wdrożenia lub przygotowania do wdrożenia wyników działalności naukowej lub know-how związanego z tymi wynikami, **może tworzyć wyłącznie jednoosobowe spółki kapitałowe**, z zastrzeżeniem art. 150 ust. 1, zwane dalej „spółkami celowymi”. Na pokrycie kapitału zakładowego spółki celowej uczelnia może wnieść w całości albo w części wkład niepieniężny (aport) w postaci wyników działalności naukowej oraz know-how związanego z tymi wynikami. Spółkę celową tworzy rektor za zgodą senatu.
2. Uczelnia, w drodze umowy, może powierzyć spółce celowej: 1) zarządzanie prawami do wyników lub do know-how, o których mowa w ust. 1, w zakresie komercjalizacji bezpośredniej; 2) zarządzanie infrastrukturą badawczą.



2. Centra transferu technologii i spółki celowe uczelni – modele zarządzania

Modele zarządzania komercjalizacją w polskich uniwersytetach:

- CTT jako jednostka organizacyjna uczelni, brak spółki celowej (SC),
- SC zarządzająca własnością intelektualną w uczelni, brak CTT,
- CTT i SC (dyrektor CTT i prezes SC to ta sama osoba lub inne osoby),

w tym:

- CTT jako jednostka administracyjna lub CTT jako jednostka pomocnicza lub jest bo ustawa wymaga,
- SC jako narzędzie komercjalizacji lub narzędzie przyspieszające dokonywanie zakupów towarów i usług poza uczelnią.

Brak wyraźnych granic kompetencyjnych lub postawienie tych samych wskaźników efektywności jako potencjalne źródło konfliktów pomiędzy CTT i SC.



3. Jak jest? CTT w procesie komercjalizacji

Aktualnie (2023)*:

Pomysły nowych rozwiązań w ramach projektów B+R powstają częściej w przedsiębiorstwach i w dalszej kolejności docierają do uczelni.

Transfer technologii nie jest już wyłącznie procesem liniowym.

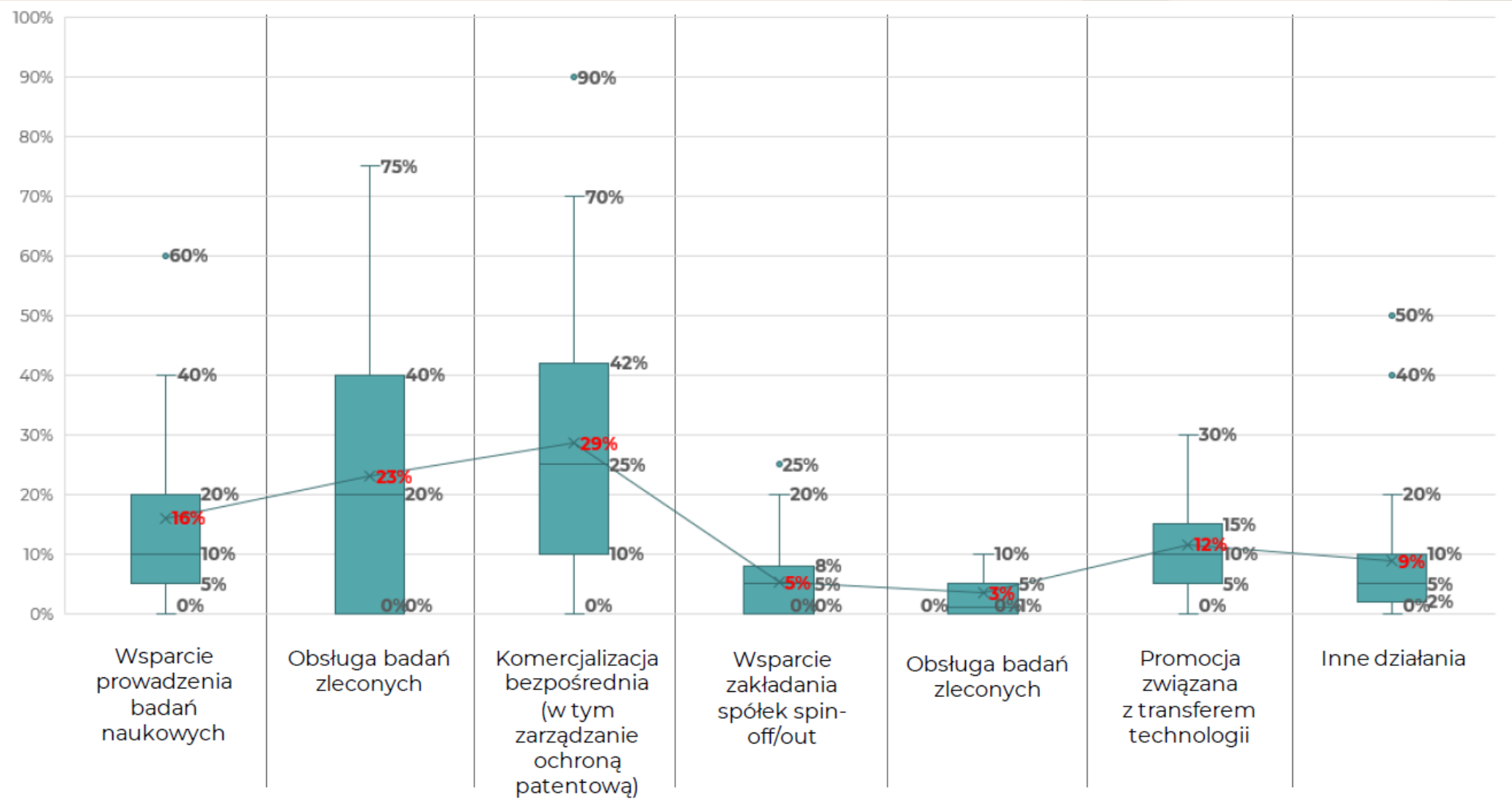
Elastyczność oraz umiejętność odpowiadania uczelni na aktualne potrzeby i wyzwania rynku jako czynniki efektywnej współpracy.

*Transfer technologii w procesach innowacyjnych przedsiębiorstwa, J. Różański, N. Voytovych, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, 2019.



3. Jak jest? CTT w procesie komercjalizacji

Średni procentowy podział zadań w CTT (badanie Politechniki Warszawskiej & PACTT.pl 2022-2023)





4. Jak mogłoby być? CTT w systemie komercjalizacji

1. **System komercjalizacji wyników badań naukowych zamiast wielu różnorodnych modeli?**
2. **Sprzężenie procesu badawczego z procesem komercjalizacji w uczelniach?**
3. **Strategie zaangażowania społeczności pozaakademickiej w badania naukowe?**
4. **Strategie odwróconego transferu technologii w uczelniach?**
5. **Studenci w CTT?**

"Prawo, Innowacje, Nauka - nowoczesny model współpracy uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym"

Toruń, 24-25 kwietnia 2023



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Projekt „Prawo, Innowacje, Nauka – nowoczesny model współpracy uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym” finansowany jest w ramach umowy DNK/SN/549380/2022 ze środków Ministra Edukacji i Nauki.

